



# FAMILIE SPINDER GULD PÅ DNA-STRENGE

Med et primært resultat på godt 2,6 millioner kroner blev årets mest succesrige mikrovirksomhed TAG Copenhagen A/S. Biotekselskabet har fordoblet sit resultat på et år.

**P**å sine 12 år har TAG Copenhagen udviklet sig til en af de bedst indtjenende bioteknologivirksomheder i landet. Det gør dem til topscorer blandt mikrovirksomhederne på årets Rank-liste foran Lyrec Manufacturing A/S og Biosym A/S.

TAG Copenhagen A/S har i dag seks medarbejdere og lever næsten udelukkende af at producere syntese af korte DNA-streng, kaldet oligonukleotider, til brug i forskningslaboratorier. Selskabet udvikler og leverer sideløbende også software, der er et 'biprodukt' af produktionen, men som ikke udgøre noget egentlig bidrag til omsætningen.

»Det har været et rigtig godt år, der blev

præget af en kombination af stigende omsætning, af nytænkning i fabrikationen af vores produkter samt lavere råvarepriser. Det har samlet betydet, vi har kunnet tjene flere penge på de samme produkter,« siger adm. direktør, Karl Jakob Ross-Petersen, der for nyligt overtog ledelsen efter sin søn, Jakob, som trængte til nye udfordringer.

Af konkurrencemæssige årsager ønsker han ikke at oplyse omsætningens størrelse.

## Hurtigt ude med robotter

Produktion af noget så småt som syntetisk DNA lyder kompliceret, og det er det også. Det foregår i en særlig proces, hvor man i specielle ap-

parater tilsætter de fire grundlæggende kemikalier – byggestenene – i bestemte rækkefølger og mængder for at lave et specifikt DNA.


Det har man i princippet kunnet siden 1980'erne, men TAG Copenhagen var ifølge Ross-Petersen blandt de første, der udviklede en produktionsteknologi, der muliggjorde produktion i stor skala, fordi alt foregår ved hjælp af robotter og et minimum af håndtering i laboratorierne. Det lever man stadig højt på i dag, forklarer han:

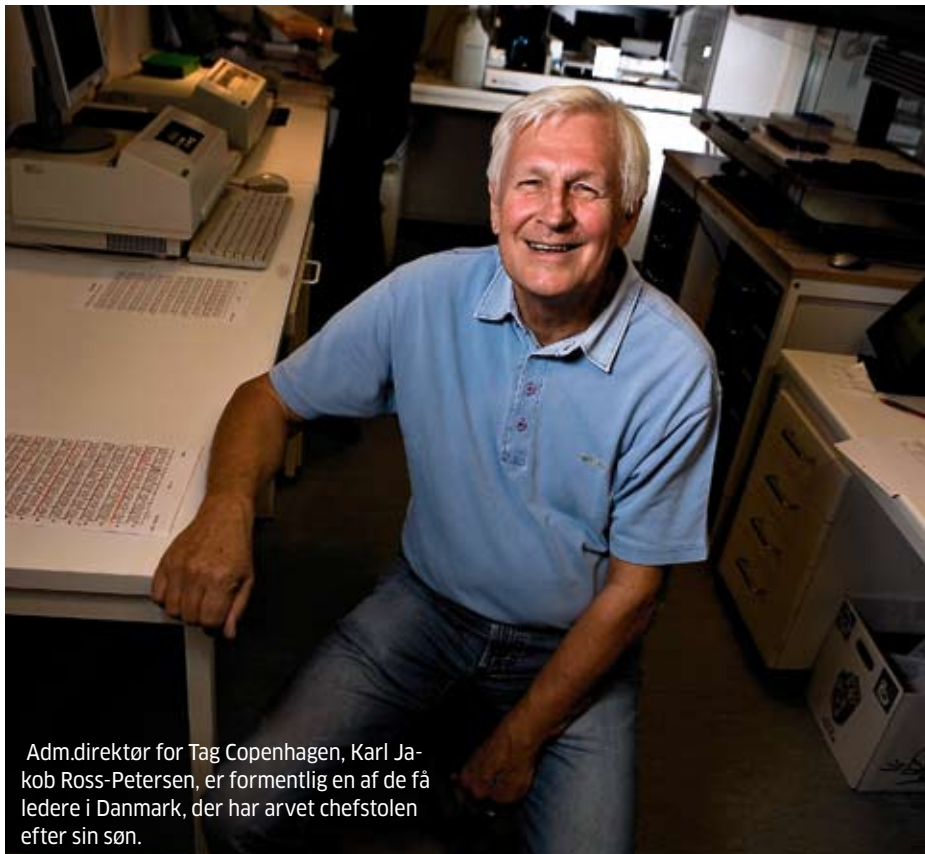
»Vi har haft den fordel, at vi har kunnet omstille og forfine produktionen af oligonukleotider nemt og hurtigt, fordi vi har haft de nødvendige kompetencer internt og ikke har haft behov for at få ekstern hjælp. Endelig var vi hurtige med en kvalitetskontrol, som ellers kun blev anvendt i USA.«

## Varene leveres samme dag

Kunderne er først og fremmest universiteter, hospitaler og biotekvirksomheder, der bruger det syntetiske DNA til forskning samt eksempelvis opbygning af gener til enzymproduktion. De primære konkurrenter er tyske MWG, det danske DNA Technology samt britiske Sigma-Aldrich, der er en gigant inden for produktion af syntetiske DNA-streng.

Ifølge Karl Jakob Ross-Petersen kommer halvdelen af dækningsbidraget fra Danmark. Resten hentes i Skandinavien og Baltikum, og det går stadig godt, for i skrivende stund er selskabet ved at afslutte regnskabet for 2007/08, der følger op på succesen i 06/07.

»Vi er ved at introducere en arbejdsgang, der giver kunderne mulighed for at bestille om morgenen og få varerne samme aften. Det har vi store forventninger til, for det er helt nyt og vil give kunderne mulighed for at reagere lynhurtigt. Og det er den slags, der skal til, for at vi kan overleve i kampen med de store,« lyder det fra Karl Jakob Ross-Petersen. 



Adm. direktør for Tag Copenhagen, Karl Jakob Ross-Petersen, er formentlig en af de få ledere i Danmark, der har arvet chefstolen efter sin søn.

## TOP 10 - MELLEMLIVIRKSOMHEDER

Placering i RANK2008	Placering i RANK2007	Virksomhed	Primært resultat (mio.)	Nettoomsætning (mio.)
515	608	Tag Copenhagen A/S	3	i.o.
523	735	Lyrec Manufac. A/S	2	13
528	645	Biosym A/S	2	i.o.
530	n/a	Bico Professional A/S	2	6
531	701	Stemcare A/S	2	11
534	648	Bioadvice A/S	2	i.o.
537	613	Biomonitor A/S	2	i.o.
544	664	Aros Applied Biotech. A/S	1	i.o.
549	n/a	Teleinstrument A/S	1	5
550	584	Lica Pharmaceuticals A/S	1	2